

## VIEŠOJI ĮSTAIGA VARĖNOS LIGONINĖ

M.K.Čiurlionio g.61 65219 Varėna, tel. (8 310) 51 4 35, faks. (8 310) 31 172  
 el. paštas [ligonine@varena.lt](mailto:ligonine@varena.lt) a/s LT 054010041000040028 LUMINOR Banko kodas 40100  
 Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 190126626

---

Varėnos rajono savivaldybės  
 Tarybai  
 Vytauto g. 12  
 65184 Varėna

2022-02-15 Nr. S – 108

**2021 m. VŠĮ Varėnos ligoninė veiklos ataskaita**

**1. Įstaigos pristatymas**

Juridinio asmens pavadinimas	Viešoji įstaiga Varėnos ligoninė
Registracijos adresas	M.K. Čiurlionio g. 61
Įmonės kodas	190126626
Pašto kodas	65219
Miestas	Varėna
Šalis	Lietuva
Įstaigos vadovas	Viešosios įstaigos Varėnos ligoninės direktorius Algirdas Miklyčius
Elektroninio pašto adresas:	ligonine@varena.lt
Telefonas:	8 310 51435
Faksas :	8 310 31172

**2. Veiklos aprašymas**

Viešoji įstaiga Varėnos ligoninė pagal Sveikatos priežiūros įstaigų įstatyme nustatytą nomenklatūrą yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Varėnos rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti viešoji įstaiga, turinti ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą ir sąskaitas bankuose. Įstaiga yra ribotos turtinės atsakomybės. Pagal prievolės atsako savo turtu. Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais, veikla neterminuota. Įstaigos identifikavimo numeris 190126626. Varėnos rajono savivaldybėje įstaiga įregistruota 1997 m. rugsėjo 26 d. Įstaigos sveikatos priežiūros veiklą apibrėžia 1999 m. rugsėjo 23 d. asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 713, išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos. 2013 m. vasario 21d. licencija patikslinta suteikiant teisę teikti dienos chirurgijos paslaugas. 2016 m. lapkričio 16 d. licencija patikslinta suteikiant teisę papildomai teikti antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros –

geriatrijos; antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros: vaikų chirurgijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, geriatrijos, dietologijos, psichiatrijos; kitos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros – ergoterapijos paslaugas. 2018 m. lapkričio 27 d. licencija patikslinta suteikiant teisę papildomai teikti ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (judamojo – atramos aparato pažeidimai, endokrininės ligos, ausų, nosies, gerklės ligos); suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (judamojo – atramos aparato pažeidimai, endokrininės ligos, ausų, nosies, gerklės ligos, ginekologinės ligos). VšĮ Varėnos ligoninė taip pat turi licenciją veiklai su jonizuojančios spinduliuotės šaltiniais Nr. 082 (Radiacinės saugos centro išduota 1999 m. gruodžio 16 d.).

VšĮ Varėnos ligoninė savo funkcijas atlieka vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymais, Valstybinės ligonių kasos prie Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus įsakymais, VšĮ Varėnos ligoninės įstatais, patvirtintais 2021 m. balandžio 27 d. Varėnos rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-IX-627.

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – teikti specializuotas bei kvalifikuotas pirminio ir antrinio lygio stacionarines sveikatos priežiūros, antrinio lygio ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas.

2021 m. Viešojo įstaiga Varėnos ligoninė teikė šias antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas: vidaus ligų, suaugusiųjų chirurgijos, suaugusiųjų abdominalinės chirurgijos IIA, IIB, suaugusiųjų ortopedijos ir traumatologijos IIA, IIB, IIC, nėštumo patologijos IIA, geriatrijos, reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (vaikų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų); pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos (suaugusiųjų); antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, endokrinologijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, dietologijos, ortopedijos ir traumatologijos, oftalmologijos, otorinolaringologijos, urologijos, akušerijos ir ginekologijos, geriatrijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, chirurgijos, vaikų chirurgijos, psichiatrijos; ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: radiologijos (rentgenodiagnostikos, ultragarsinių tyrimų), endoskopijos, echoskopijos, suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (judamojo – atramos aparato pažeidimai, endokrininės ligos, ausų, nosies, gerklės ligos); suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (nervų sistemos ligos, judamojo – atramos aparato pažeidimai, endokrininės ligos, ausų, nosies, gerklės ligos, ginekologinės ligos); bendrąsias asmens sveikatos priežiūros: akušerio praktikos, slaugos (bendrosios praktikos slaugos), kineziterapijos, ergoterapijos, masažo, dienos chirurgijos (I-VI grupės), dienos stacionaro specializuotą skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugą, laboratorinės diagnostikos paslaugas.

Ligoninėje yra šie skyriai:

- Priėmimo – skubios pagalbos ir konsultacijų;
- Vidaus ligų;
- Vaikų ligų;
- Slaugos ir palaikomojo gydymo;
- Chirurgijos – ginekologijos – traumatologijos;
- Reanimacijos – intensyvios terapijos ir operacinės.

COVID -19 pandemijos Lietuvos Respublikoje metu, vykdant SAM rekomendacijas, 2020 m. balandžio mėn. 10 d. ligoninėje buvo atidarytas antrasis priėmimo – skubios pagalbos skyrius, kuriame paslaugos teikiamos pacientams, turintiems COVID-19 infekcijai būdingus simptomus ir įrengti izoliatoriai pacientams, guldomiems gydytis į stacionaro skyrius. Tam buvo panaudotos vaikų ligų skyriaus patalpos ir slaugos personalas ir laikinai sustabdyta stacionarinių vaikų ligų paslaugų licencija.

### **3. Paslaugų finansavimas ir sutartys su ligonių kasomis**

2021 m. balandžio mėn. pasirašytos sutartys su Vilniaus teritorine ligonių kasa dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis. Vilniaus teritorinė ligonių kasa apmoka už VšĮ Varėnos ligoninėje suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas visos Lietuvos gyventojams.

Sutarties, pasirašytos su Vilniaus teritorine ligonių kasa 2021 metais, suma – 3688,0 tūkst. eurų. 2021 metų sutartinė suma 0,25 proc. (9,2 tūkst. eurų) mažesnė nei 2020 metų (3697,2 tūkst. eurų).

### **4. Varėnos rajono demografiniai rodikliai**

2022 m. pradžioje Varėnos raj. savivaldybėje gyveno 22338 gyventojai, 2021 m. pradžioje – 22806 gyventojai. Per 2021 metus Varėnos raj. savivaldybėje gyventojų skaičius sumažėjo 468 gyventojais.

### **5. Kiekybiniai ir kokybiniai įstaigos veiklos rodikliai**

Duomenys teikiami vadovaujantis Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministro m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1964 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“.

**VšĮ Varėnos ligoninės veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių vertinimas**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Siektinų veiklos užduočių vertinimo rodikliai</b>	<b>Siektina rodiklio reikšmė</b>	<b>VšĮ Varėnos ligoninės rodiklio reikšmė</b>
<b>I. Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	42,3 tūkst. Eur
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti	100 proc.
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc.	4,55 proc.
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,18
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent vieną sutartį dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gauna papildomą finansavimą	3 projektai
<b>II. Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,8 balo	1,0
2.	Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis	Nenustatoma	-
3.	Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros	Nenustatoma	-

	paslaugų skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes		
4.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą
5.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	<p>1. Ne mažiau kaip 98 proc. visų stacionaro epikrizių (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“) (toliau – E003) išrašoma el. būdu.</p> <p>2. ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas visa apimtimi.</p> <p>3. ASPI yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis.</p> <p>4. Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu.</p> <p>5. Patvirtinta ASPI naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija.</p>	<p>76,4 %</p> <p>Visa apimtimi</p> <p>Taip</p> <p>19,5%</p> <p>Taip</p>
6.	Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	-
7.	Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos	Nenustatoma	-

	ministro nustatytas paslaugų grupės		
8.	Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus	Nenustatoma	-
9.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos	3,7
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos	7,3
10.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 % <b>Pastaba:</b> rodiklio 2021 m. siektinos reikšmės įvykdymas nėra vertinamas ir balai už rodiklio siektinos reikšmės įvykdymą nebus skiriami.	62
<b>III. Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	1,1
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	3

### 1. Kiekybiniai 2021 m. įstaigos veiklos rodikliai:

- 1.1. 2021 metų pabaigoje įstaigos turtas sudarė 2694,0 tūkst. Eur, tame skaičiuje ilgalaikis turtas – 1820,9 tūkst. Eur, trumpalaikis turtas – 873,1 tūkst. Eur.
- 1.2. Einamaisiais metais buvo įsigyta ilgalaikio materialaus turto už 49,0 tūkst. Eur. bei gauta kaip parama iš fizinių ir juridinių asmenų už 11,6 tūkst. Eur. Nupirkta: stacionarūs ir nešiojami kompiuteriai, vėsavimo įranga, dokumentų spinta. Įgyvendinant projektą „Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas VšĮ Varėnos ligoninėje“ buvo sumontuota saulės fotovoltinė įranga, kurios vertė 188,8 tūkst. Eur. Nurašyta nudėvėto ir netinkamo naudoti turto už 121,0 tūkst. Eur.
- 1.3. VšĮ Varėnos ligoninė 2021 m. gavo 4346,0 tūkst. Eur pajamų. Iš PSDF biudžeto gautos pajamos sudarė 3719,1 tūkst. Eur. Kitos (ne iš PSDF biudžeto gautos) pajamos sudarė 158,6 tūkst. Eur, t. y. 3,7 % nuo visų pajamų. Lyginant su 2020 metais, padidėjo pajamos už medicininės komisijas, gyventojams atliekamus mokamus laboratorinius tyrimus, mokamas slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas. Gautos lėšos ir jų šaltiniai nurodyti lentelėje Nr. 2.

- 1.4. Faktinės sąnaudos sudarė 4303,7 tūkst. Eur (lentelė Nr. 3). Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, padidėjo išlaidos darbo užmokesčiui, nes didėjo minimalus mėnesinis darbo užmokestis, buvo padidintas darbo užmokestis gydytojams, medicinos bei kitam personalui. Ekstremalios situacijos laikotarpiu buvo mokamas padidintas darbo užmokestis darbuotojams, kurie teikė asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams, sergantiems Covid 19 liga ir turėjo su jais tiesioginį kontaktą. Padidėjo sąnaudos asmens apsaugos priemonėms, medicinos ir ūkio priemonių įsigijimui, transporto priemonių eksploatavimui, patalpų šildymo, medicinos įrengimų ir patalpų remonto paslaugoms. Aprūpinus kompiuteriais didžiąją dalį darbo vietų, padidėjo kompiuterinių programų bei kompiuterių priežiūros sąnaudos.
- 1.5. Įstaigos 2021 metų finansinis rezultatas teigiamas – 42,3 tūkst. Eur.
- 1.6. Įstaigos sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms sudarė 3423,0 tūkst. Eur, t. y. 79,5 %.
- 1.7. Sąnaudos valdymo išlaidoms (atlyginimai administracijai) sudarė 195,9 tūkst. Eur, t.y. 4,55 %.
- 1.8. 2021 metais VšĮ Varėnos ligoninė įgyvendino projektą „Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas VšĮ Varėnos ligoninėje“. Jo metu buvo sumontuota saulės fotovoltinės elektrinės įranga. Projektui įgyvendinti gautas finansavimas iš Klimato kaitos programos 133,4 tūkst. Eur. ir iš Varėnos rajono savivaldybės 47,5 tūkst. Eur. Įstaiga panaudojo 8,9 tūkst. Eur. savo lėšų.
- 1.9. 2021 metais buvo įgyvendinamas projektas „Geriatrijos dienos stacionaro ir konsultacinio kabineto įkūrimas VšĮ Varėnos ligoninėje“. Ataskaitiniais metais buvo atliekami patalpų paprastojo remonto darbai – sienų, lubų, grindų remonto ir apdailos darbai, elektros instaliacijos, santechnikos darbai, personalo iškvietimo sistemos montavimo darbai ir kt. Šiose patalpose bus teikiamos geriatrijos ambulatorinės ir stacionarinės paslaugos gyventojams. Šio projekto įgyvendinimui ataskaitiniais metais buvo panaudota 157,5 tūkst. Eur. Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų.
- 1.10. Ataskaitiniu laikotarpiu už įstaigos veiklą buvo atsakingas direktorius Algirdas Miklyčius.
- 1.11. Kolegialių organų nariams išmokos nėra mokamos.
- 1.12. Varėnos ligoninės vienintelis steigėjas yra Varėnos rajono savivaldybė, kurios atstovams jokių išmokų nemokama.
- 1.13. Išlaidos medikamentams – 8,16 %.

2 lentelė

## Gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus

Eil. Nr.	Lėšų šaltiniai	2020 m. gautų lėšų suma, Eur	2021 m. gautų lėšų suma, Eur	Pokytis, Eur	Pokytis, %
<b>1</b>	<b>Uždirbtos pajamos:</b>	<b>3689838</b>	<b>3877705</b>	<b>187867</b>	<b>5,09</b>
1.1	PSDF biudžeto pajamos	3594097	3719057	124960	3,48

1.2	Kitos pagrindinės veiklos pajamos	91253	148409	57156	62,63
1.3	Kitos veiklos pajamos	4488	10239	5751	128,14
<b>2</b>	<b>Tikslinis finansavimas ir parama:</b>	<b>304538</b>	<b>468325</b>	<b>163787</b>	<b>53,78</b>
2.1	Finansavimas iš ES fondo lėšų (ilgalaikiam turtui, atsargoms įsigyti, kitoms išlaidoms)	44515	17257	-27258	-61,23
2.2	Finansavimas iš valstybės lėšų (ilgalaikiam turtui, atsargoms įsigyti, paslaugoms)	10828	180025	169197	1562,59
2.3	Finansavimas savivaldybės lėšų (ilgalaikiam turtui, atsargoms įsigyti, kitoms išlaidoms)	6993	18070	11077	158,40
2.4	Finansavimas iš kitų šaltinių (ilgalaikiam turtui įsigyti)	442	1624	1182	267,42
2.5	Parama piniginemis lėšomis	1842	0	-1842	-100,00
2.6	Finansavimas iš kitų šaltinių (trumpalaikiu turtu, paslaugomis)	239918	251349	11431	4,76
<b>Iš viso:</b>		<b>3994376</b>	<b>4346030</b>	<b>351654</b>	<b>8,80</b>

3 lentelė

## VšĮ Varėnos ligoninės faktinės sąnaudos

Pavadinimas	2020 m	Išlaidų dalis %	2021 m	Išlaidų dalis %	Skirtumas, Eur
<b>Darbo užmokestis</b>	<b>3238658,00</b>	<b>81,42</b>	<b>3361910,00</b>	<b>78,12</b>	<b>123252,00</b>
<b>Sodra</b>	<b>58499,00</b>	<b>1,47</b>	<b>61105,00</b>	<b>1,42</b>	<b>2606,00</b>
<b>Mityba</b>	<b>45572,00</b>	<b>1,15</b>	<b>45985,00</b>	<b>1,07</b>	<b>413,00</b>
<b>Medikamentai</b>	<b>253354,00</b>	<b>6,37</b>	<b>351342,00</b>	<b>8,16</b>	<b>97988,00</b>
<b>iš jų:</b>					
kraujo produktai	26714,00		44887,00		18173,00
vaistai	65571,00		87247,00		21676,00
medžiagos ištyrimui, gyd.	161069,00		219208,00		58139,00
<b>Tyrimai už įst.ribų</b>	<b>10926,00</b>	<b>0,27</b>	<b>11594,00</b>	<b>0,27</b>	<b>668,00</b>
<b>Ligonių pervežimas</b>	<b>2860,00</b>	<b>0,07</b>	<b>8386,00</b>	<b>0,19</b>	<b>5526,00</b>
<b>Šildymas</b>	<b>53712,00</b>	<b>1,35</b>	<b>71139,00</b>	<b>1,65</b>	<b>17427,00</b>
<b>Elektros energija</b>	<b>28516,00</b>	<b>0,72</b>	<b>25790,00</b>	<b>0,60</b>	<b>-2726,00</b>
<b>Vanduo</b>	<b>13525,00</b>	<b>0,34</b>	<b>15684,00</b>	<b>0,36</b>	<b>2159,00</b>
<b>Ryšiai</b>	<b>4084,00</b>	<b>0,10</b>	<b>4813,00</b>	<b>0,11</b>	<b>729,00</b>
<b>Transportas</b>	<b>19938,00</b>	<b>0,50</b>	<b>27840,00</b>	<b>0,65</b>	<b>7902,00</b>
<b>Komandiruotės</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-50,00</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>40657,00</b>	<b>1,02</b>	<b>25075,00</b>	<b>0,58</b>	<b>-15582,00</b>
<b>Ūkinės, kanc.ir kitas</b>	<b>36031,00</b>	<b>0,91</b>	<b>49955,00</b>	<b>1,16</b>	<b>13924,00</b>
<b>Pagrind.priem.nusidėv</b>	<b>50848,00</b>	<b>1,28</b>	<b>76805,00</b>	<b>1,78</b>	<b>25957,00</b>
<b>Kitos išlaidos</b>	<b>120285,00</b>	<b>3,02</b>	<b>166321,00</b>	<b>3,86</b>	<b>46036,00</b>
<b>iš jų :</b>					
skalbinimas	13629,00		12300,00		-1329,00
liftų priežiūra	1900,00		1869,00		-31,00
med.technikos aptarnavimas	6227,00		7023,00		796,00
med.technikos ir kt. jr.remontas	43968,00		86920,00		42952,00



kompiuterių išlaidos	9236,00		23524,00		14288,00
banko paslaugos	811,00		1276,00		465,00
pašto paslaugos, vokai	596,00		424,00		-172,00
tyrimai, patikros	3956,00		1207,00		-2749,00
kursai, atestacijos, seminarai	1066,00		2124,00		1058,00
prenumerata	789,00		848,00		59,00
gydytojų draudimas	9354,00		7367,00		-1987,00
gydytojų studijos	-3080,00		-3080,00		0,00
žalos atlyginimas	436,00		436,00		0,00
pagal TLK aktus	715,00				-715,00
dezinfekcija	240,00		258,00		18,00
medicininį atliekų išvežimas	3010,00		4733,00		1723,00
pašalpos mirties atveju	900,00		1200,00		300,00
ligoninių asoc.ir gydytojų saj.nario mok.	1000,00		500,00		-500,00
kitos išlaidos	14763,00		15787,00		1024,00
vykdomo projekto išlaidos	10769,00		1605,00		-9164,00
<b>IŠ VISO IŠLAIDŲ:</b>	<b>3977515,00</b>	<b>100,00</b>	<b>4303744,00</b>	<b>100,00</b>	<b>326229,00</b>
<b>GAUTA PAJAMŲ</b>	<b>3994376,00</b>		<b>4346030,00</b>		<b>351654,00</b>
<b>FINANSINIS REZULTATAS</b>	<b>16861,00</b>		<b>42286,00</b>		<b>25425,00</b>

## 2. Kokybiniai 2021 m. įstaigos veiklos rodikliai:

2.1. Vadovaujantis LR SAM ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ 2021 metais VšĮ Varėnos ligoninėje buvo vykdoma anoniminė pacientų apklausa. Atlikus anoniminių pacientų apklausos anketų analizę, nustatyta, kad Varėnos ligoninės pacientų pasitenkinimo lygis gautomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis yra 100%. 2020, 2019 ir 2018 metais pacientų pasitenkinimo lygis ligoninėje gautomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis taip pat buvo 100%. (1,91% didesnis nei 2017 metais, 1,50% didesnis nei 2016 metais ir 4,70% didesnis nei 2015 metais). Tai rodo, kad dauguma anonimines pacientų apklausos anketas užpildžiusių respondentų yra patenkinti VšĮ Varėnos ligoninės teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis ir personalo darbu.

2.2. Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius 2021 m. buvo 221 (2020 m. šis rodiklis buvo 217). 2021 m. sausio 1 d. darbuotojų skaičius buvo 219, 2021 m. gruodžio 31 d. – 219 darbuotojų. 2021 m. gruodžio 31 d. dirbo: 58 gydytojai, 22 specialistai su aukštuoju išsilavinimu, 87 slaugytojos, 52 darbuotojai su specialiu viduriniu išsilavinimu ir kitas personalas. 2021 m. priimta į darbą 25 darbuotojai, iš jų – 17 gydytojų, atleista 25 darbuotojai, iš jų 16 gydytojų.

### 2.3. Prioritetinių paslaugų dinamika:

- palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos suteiktos 119 ligonių (2020 m. – 111);
- ambulatorinės paslaugos – 45585 apsilankymai, 2020 m. – 33343 (lentelė Nr. 5);
- dienos chirurgijos paslaugų suteikta 175 pacientams (2020 m. – 124);

- priėmimo – skubios pagalbos paslaugų suteikta 6139 pacientams (2020 m. – 3064);
- stebėjimo paslaugų suteikta 758 pacientams (2020 m. – 585).

2021 metais Varėnos ligoninėje hospitalizuoti 1802 ligoniai, 2020 m. - 1736, tai yra 66 ligoniais (3,8 %) daugiau nei 2020 metais (lentelės Nr.6, 7).

2021 metais ligoninėje atlikta 887 operacijos (2020 m. – 846), iš jų didžiųjų operacijų – 147 (2020 m. – 167), kitos – 194, ambulatorinės – 546.

Ambulatorinių apsilankymų pas gydytojus – konsultantus (be priėmimo – skubios pagalbos paslaugų ir stebėjimo paslaugų) 2021 m. buvo 41809 (2020 m. – 27420), lentelė Nr.5. Ambulatorinių ligonių apsilankymų skaičius padidėjo 14389 (52,48 %).

Per 2021 metus į VšĮ Varėnos ligoninę atvykusiems pacientams buvo atlikti 1569 COVID-19 PGR tyrimai, iš jų 13 ambulatorinių pacientų. COVID-19 buvo patvirtinta 142 pacientams. 123 pacientai buvo išvežti toliau gydytis į specializuotus COVID-19 sergantiems pacientams skirtus skyrius kitose ASPĮ. 2 pacientai mirė. 17 pacientų buvo gydomi VšĮ Varėnos ligoninėje COVID-19 liga sergantiems pacientams gydyti skirtame skyriuje, kuris veikė VšĮ Varėnos ligoninėje visą lapkričio mėnesį.

### **2021 metais VšĮ Varėnos ligoninėje pradėtos teikti paslaugos**

2021 metais VšĮ Varėnos ligoninėje pradėtos teikti gydytojo dietologo ambulatorinės konsultacijos, haloterapijos procedūros (druskų kambarys), laboratoriniai COVID-19 Ak ir Ag tyrimai. Peloidoterapijos procedūros (purvo aplikacijos) ir hidroterapijos procedūros pradėtos teikti pilna apimtimi.

### **2021 metais VšĮ Varėnos ligoninėje atlikti darbai**

2021 m. VšĮ Varėnos ligoninė baigė vykdyti projektą „Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimas VšĮ Varėnos ligoninė“. Ant VšĮ Varėnos ligoninės stogo sumontuota 192kW galios saulės fotovoltinė elektrinė. Per metus planuojama pagaminti apie 177,05 MWh elektros energijos. Tai leis Varėnos ligoninei ženkliai sumažinti išlaidas elektros energijai.

VšĮ Varėnos ligoninėje buvo pakeista senojo korpuso stogo danga, kuri buvo avarinės būklės.

2021 m. VšĮ Varėnos ligoninė, vykdydama projektą „Geriatrijos dienos stacionaro ir geriatrijos ambulatorinių paslaugų kabineto įkūrimas VšĮ Varėnos ligoninėje“, suremontavo ligoninės patalpas senojo korpuso antrajame aukšte (gydytojo kabinetas, mokymų patalpa, kineziterapijos,

ergoterapijos, psichologo kabinetai, pacientų palatos, san. mazgai), kurios bus naudojamos geriatrijos dienos stacionaro ir geriatrijos ambulatorinių paslaugų teikimui.

Šaltuoju metų laiku siekiant užtikrinti komfortiškas sąlygas pacientams ir jų artimiesiems priėmimo – skubios pagalbos skyriaus laukiamajame, įrengta šilumos užuolaida virš priėmimo – skubios pagalbos skyriaus įėjimo durų.

Siekiant pagerinti darbo sąlygas ligoninės personalui ir pacientams, sumontuota oro kondicionavimo sistema akių ligų ir kardiologijos kabinetuose.

VšĮ Varėnos ligoninėje naujai įrengta stacionaro pacientų rūbų saugojimo patalpa ir skyrių atsargų sandėliavimo patalpos. Taip pat pradėtas vidaus ligų korpuso laiptinės remontas, atnaujintas vyriausiosios slaugos administratorės kabinetas, atnaujinta virtuvės įranga.

2021 metais VšĮ Varėnos ligoninėje buvo baigtos kompiuterizuoti visos darbo vietos, modernizuota serverinė, įdiegtos ligoninės (HIS) ir ligoninės laboratorijos (LIS) informacinės sistemos. Ligoninės personalas dabar gali pildyti medicininę dokumentaciją ir naudotis paciento gydymo bei tyrimo istorijos duomenimis elektroninėje erdvėje. Laboratoriniai tyrimai VšĮ Varėnos ligoninėje užsakomi ir atliktų laboratorinių tyrimų atsakymai gydytojams pateikiami elektroniniame formate. Šios informacinės sistemos leido ligoninei žengti svarų žingsnį link popierinės dokumentacijos atsisakymo ir medicininės dokumentacijos skaitmenizavimo.

Siekiant užtikrinti SAM keliamus reikalavimus kokybiškoms ryšio paslaugoms ligoninėje, VšĮ Varėnos ligoninėje 2021 metais buvo įdiegta IP telefonija – telefono ryšys naudojantis interneto linijomis. Įdiegus IP telefoniją, ženkliai pagerėjo telefoninio ryšio kokybė ir atsirado galimybė lanksčiai, pagal poreikius, transformuoti ligoninės telefono ryšį.

VšĮ Varėnos ligoninės lėšomis buvo įrengtas haloterapijos kabinetas (druskų kambarys) ir atnaujintas šalia esantis san. mazgas. Nuo šiol moderniai įrengto druskų kambario paslaugomis gali naudotis Varėnos ir aplinkinių rajonų gyventojai.

Nuolat gerinant teikiamų paslaugų kokybę, siekiant maksimaliai užtikrinti saugumą ligoninės pacientams ir personalui, VšĮ Varėnos ligoninėje 2021 metais buvo sumontuota vaizdo stebėjimo sistema priėmimo – skubios pagalbos ir kituose skyriuose.

2021 metų pabaigoje VšĮ Varėnos ligoninę pasiekė labdara iš Prancūzijos AIMA labdaros fondo. VšĮ Varėnos ligoninė gavo daugiau nei 50 medicininių lovų, čiužinių, spintelių, kėdžių ir kt. baldų. Tai svari parama gerinant paslaugų kokybę šiuo, finansiškai sunkiu rajono ligoninei, laikotarpiu.

Visą 2021 metų lapkričio mėnesį VšĮ Varėnos ligoninėje veikė COVID-19 pacientų stacionariniam gydymui skirtas padalinys, kuriame buvo gydomi COVID-19 ir kitomis ligomis sergantys pacientai.

VšĮ Varėnos ligoninės administracijos darbuotojai, padėdami mobilaus punkto mobiliai brigadai vykdyti savo funkcijas, vyko į rajono įstaigas testuoti jų darbuotojų greitaisiais COVID-19 antigeno testais.

VšĮ Varėnos ligoninės klinikinėje laboratorijoje 2021 metais pradėti atlikinėti kiekybiniai serologiniai COVID-19 antikūnų testai ir greitieji COVID-19 antigeno testai. Šia, lengvai prieinama ir operatyviai suteikiama, paslauga aktyviai naudojasi ne tik Varėnos rajono, bet ir aplinkinių rajonų gyventojai.

2022 metais VšĮ Varėnos ligoninė planuoja ir toliau plėsti teikiamų paslaugų spektrą, įdarbinti trūkstamų specialybių gydytojus, atnaujinti endoskopijos įrangą, remontuoti patalpas ir gerinti personalo darbo sąlygas.

#### 4 Lentelė

##### Ambulatorinės paslaugos

Ambulatorinė įstaigos veikla	Darbo rodikliai	Rezultatai		
		2020 m.	2021 m.	
Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos paslaugos	Apsilankymų skaičius iš viso:	33343	45585	
	Konsultacijų skaičius	24415	33487	
	Profilaktinės sveikatos paslaugos	3296	2592	
	Priėmimo skubiosios	Apsilankymų skaičius	4155	6139
		Skubi pagalba	3064	3018
		Būtinoji pagalba	3050	3953
	Stebėjimo paslaugos	Suteikta paslaugų (gydyta ligonių)	583	758
	Fizioterapijos procedūros	11421	25238	
	Hidroterapijos, peloidoterapijos procedūros	29	545	
	Masažo procedūros	6136	9805	
	Kineziterapijos procedūros	6683	10211	
	Ergoterapijos procedūros	1346	577	
	Medicinos psichologo paslaugos	10	2	
	Dienos chirurgijos paslaugos	124	175	
	Ambulatoriškai operuota:	548	546	
iš jų vaikai	52	62		

	Dienos stacionaras	41	77
Diagnostiniai tyrimai	Rentgeno	14034	17272
	Ultragarsiniai	4452	7155
	Endoskopiniai	357	323
	Funkcinės diagnostikos (EKG)	2803	3425
	Iš viso:	21646	28175
Laboratoriniai tyrimai	67383	70388	

5 lentelė

## Gydytojų suteiktos ambulatorinės paslaugos (apsilankymai)

Gydytojas	2020 m.	Iš jų profilaktiškai 2020 m.	2021 m.	Iš jų profilaktiškai 2021 m.	Skirtumas
Vidaus ligų gydytojas	267		58		-209
Endokrinologas	461		1101		+640
Chirurgas	230		466		+236
Ortopedas-traumatologas	2704		3670		+966
Urologas	444		497		+53
Akušeris-ginekologas	402	36	502	2	+100
Oftalmologas	2381	554	4279		+1898
Otorinolaringologas	635	282	1062		+427
Psichiatras					
Neurologas	1378	520	1585	25	+207
Dermatovenerologas	1618	3	2360	3	+742
Kardiologas	916		1295		+379
Radiologas	6919	1900	12345	2577	+5426
Fizinės medicinos ir reabilitacijos	5443		6701		+1258
Echoskopuotojas	2355		4525		+2170
Endoskopuotojas	240		130		-110
Anesteziologas-reanimatologas	4		29		+25
Vaikų chirurgas	35	1	8		-27
Pulmonologas	95		220		+125
Ambulatorinė reabilitacija II,III	371		484		+113
Ambulatorinė specializuota skausmo diagnozavimo ir gydymo paslauga	10		19		+9
Dienos stacionaro specializuota skausmo diagnozavimo ir gydymo paslauga	23		6		-17
Dietologas			41		+41
<b>Viso:</b>	<b>27381</b>	<b>3296</b>	<b>41809</b>	<b>2815</b>	<b>14832</b>

## Stacionaro veiklos rodikliai

<b>Veiklos rodikliai</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>
Hospitalizuota pacientų	1736	1802
Stacionare gydėsi (aktyvus gydymas)	1675	1747
Perkelta į kitus stacionarus	132	247
Gydėsi iš kitų teritorinių ligonių kasų	7	0
Iš užsienio	1	2

## Stacionare gydyti (išrašyti) ligoniai

<b>Profilis</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>	<b>Skirtumas</b>
Vidaus ligų	924	1120	196
Chirurgijos–traumatologijos-ginekologijos	350	380	30
Suaugusiųjų reanimacijos	111	161	50
Palaikomojo gydymo ir slaugos	153	119	-34
<b>Iš viso:</b>	<b>1538</b>	<b>1780</b>	<b>242</b>

## VŠĮ Varėnos ligoninės 2021 metų stacionaro rodikliai

8 lentelė

Eil.Nr.	Skyrius	Išrašytų ligonių+mirusių ligonių sk.	Lovadienių skaičius	Vidutinis gulėjimo laikas	Lovos apyvarta	Lovos funkcionavimas	Lovos funkcionavimas %	Letališkumas
1.	Vidaus l. sk.	1032+88=1120	9095	8,12	31,1	252,6	69,2	7,85
2.	Chirurgija-traumatologija-ginekologija	378+2=380	1407	3,7	63,3	234,5	64,2	0,5
3.	Reanimacijos-intensyvios terapijos sk.	131+30=161	369	2,3	81	185,0	5,1	18,8
4.	Viso aktyvaus gydymo	1541+120=1661	10871	6,5	35,0	226,4	62,0	7,3
5.	Slaugos ir palaikomojo gydymo sk.	79+40=119	12129	102,0	2,24	229,0	62,7	34,0
6.	Viso: (aktyvus + ilgalaikis gydymas)	1620+160=1780	23000	13,0	17,6	228,0	62,5	9,0

### **Įstaigos pagrindinės problemos ir veiklos prognozės**

- Neaiški SAM inicijuotos sveikatos priežiūros įstaigų tinklo reformos baigtis. Sudėtinga planuoti investicijas, pritraukti naujus specialistus.
- Nepakankamas svarbiausių ligoninės padalinių finansavimas – stabdomas ligoninės vystymasis ir plėtra.
- Ženklus energetinių išteklių brangimas.
- 1/3 sumažėjęs pacientų srautas.
- PSPC ir didžiųjų Lietuvos ligoninių galimybės mokėti ženkliai didesnę darbo užmokestį apsunkina naujų sveikatos priežiūros specialistų pritraukimą ir esamų išlaikymą.
- VšĮ Varėnos ligoninė išlieka viena iš Vilniaus regiono ligoninių, atliekančių svarbią funkciją kovoje su COVID-19.

Direktorius

Algirdas Miklyčius