

## VIEŠOJI ĮSTAIGA VARĖNOS LIGONINĖ

M.K.Čiurlionio g.61 65219 Varėna, tel. (8 310) 51 4 35, faks. (8 310) 31 172  
 el. paštas [lignonine@varena.lt](mailto:lignonine@varena.lt) a/s LT 054010041000040028 LUMINOR Banko kodas 40100  
 Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 190126626

Varėnos rajono savivaldybės  
 Tarybai  
 Vytauto g. 12  
 65184 Varėna

2019-02-15 Nr. S – *AdL*

**2018 m. VŠĮ Varėnos ligoninė veiklos ataskaita**

**1. Įstaigos pristatymas**

Juridinio asmens pavadinimas	Viešoji įstaiga Varėnos ligoninė
Registracijos adresas	M.K.Čiurlionio g . 61
Įmonės kodas	190126626
Pašto kodas	65219
Miestas	Varėna
Šalis	Lietuva
Įstaigos vadovas	Viešosios įstaigos Varėnos ligoninės direktorius Algirdas Miklyčius
Elektroninio pašto adresas:	<a href="mailto:lignonine@varena.lt">lignonine@varena.lt</a>
Telefonas:	8 310 51435
Faksas :	8 310 31172

**2. Veiklos aprašymas**

Viešoji įstaiga Varėnos ligoninė pagal Sveikatos priežiūros įstaigų įstatyme nustatytą nomenklatūrą yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Varėnos rajono savivaldybės turto ir lėšų įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti viešoji įstaiga, turinti ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą ir sąskaitas bankuose. Įstaiga yra ribotos turtinės atsakomybės. Pagal prievoles atsako savo turtu. Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais, veikla neterminuota. Įstaigos identifikavimo numeris 190126626. Varėnos rajono savivaldybėje įstaiga įregistruota 1997 m. rugsėjo 26 d. Įstaigos sveikatos priežiūros veiklą apibrėžia 1999 m. rugsėjo 23 d. asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 713, išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos. 2013 m. vasario 21d. licencija patikslinta suteikiant teisę teikti dienos chirurgijos paslaugas. 2016 m. lapkričio 16 d. licencija patikslinta suteikiant teisę papildomai teikti antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros- geriatrijos; antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros: vaikų chirurgijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, geriatrijos, dietologijos, psichiatrijos; kitos ambulatorines asmens

sveikatos priežiūros – ergoterapijos paslaugas. 2018 m. lapkričio 27 d. licencija patikslinta suteikiant teisę papildomai teikti ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (judamojo – atramos aparato pažeidimai, endokrininės ligos, ausų, nosies, gerklės ligos); suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (nervų sistemos ligos, judamojo – atramos aparato pažeidimai, endokrininės ligos, ausų, nosies, gerklės ligos, ginekologinės ligos). VšĮ Varėnos ligoninė taip pat turi licenciją veiklai su jonizuojančios spinduliuotės šaltiniais Nr. 082 (Radiacinės saugos centro išduota 1999 m. gruodžio 16 d.).

VšĮ Varėnos ligoninės savininkė ir vienintelė dalininkė - Varėnos rajono savivaldybė. Juridinių asmenų registre įstaiga įregistruota 1997 m. rugsėjo 26 d. VšĮ Varėnos ligoninės struktūra patvirtinta Varėnos rajono savivaldybės tarybos 2016 m. sausio 26 d. sprendimu NR. T-VIII-241.

VšĮ Varėnos ligoninė savo funkcijas atlieka vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymais, Valstybinės ligonių kasos prie Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus įsakymais, VšĮ Varėnos ligoninės įstatais, patvirtintais 2013 m. balandžio 30 d. Varėnos rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-VII-665.

Pagrindinis įstaigos veiklos tikslas – teikti specializuotas bei kvalifikuotas antrinio lygio stacionarines sveikatos priežiūros ir antrinio lygio ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas.

2018 m. Viešoji įstaiga Varėnos ligoninė teikė šias antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas: vidaus ligų, suaugusiųjų chirurgijos, suaugusiųjų abdominalinės chirurgijos IIA, IIB, suaugusiųjų ortopedijos ir traumatologijos IIA, IIB, IIC, ginekologijos IIA, IIB, IIC, nėštumo patologijos IIA, vaikų ligų II, reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (vaikų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų); dienos chirurgijos: chirurgijos, ortopedijos – traumatologijos, vaikų chirurgijos, ginekologijos; pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos (suaugusiųjų); antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, endokrinologijos, dermatovenerologijos, dietologijos, ortopedijos ir traumatologijos, oftalmologijos, otorinolaringologijos, urologijos, akušerijos ir ginekologijos, vaikų ligų, fizinės medicinos ir reabilitacijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, chirurgijos, vaikų chirurgijos, radiologijos (rentgenodiagnostikos, ultragarsinių tyrimų), endoskopijos, slaugos, kineziterapijos, ergoterapijos ir masažo.

Ligoninėje yra šie skyriai:

- Priėmimo – skubios pagalbos ir konsultacijų;
- Vidaus ligų;
- Vaikų ligų;

- Slaugos ir palaikomojo gydymo;
- Chirurgijos – ginekologijos – traumatologijos;
- Reanimacijos- intensyvios terapijos ir operacinės.

2018 metais stacionarinėms paslaugoms teikti Varėnos ligoninėje buvo 103 lovos:

- vidaus ligų – 46;
- vaikų ligų – 6;
- chirurgijos, traumatologijos ir ginekologijos – 12;
- slaugos ir palaikomojo gydymo – 36;
- reanimacijos ir intensyvios terapijos – 3.

### **3. Paslaugų finansavimas ir sutartys su ligonių kasomis**

2018 m. kovo mėn. pasirašytos sutartys su penkiomis teritorinėmis ligonių kasomis dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo. Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Šiaulių, Panevėžio teritorinės ligonių kasos apmoka už suteiktas paslaugas, nes ligoninėje gydomi arba konsultuojami visos Lietuvos gyventojai.

Sutarčių, pasirašytų su teritorinėmis ligonių kasomis 2018 metais, suma – 2888,0 tūkst. eurų. 2018 metų sutartinė suma 9,1 proc. (256,0 tūkst. eurų) didesnė nei 2017 metų.

Įstaigos bendrame biudžete didžiausią dalį sudaro asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurias finansuoja Vilniaus TLK – 94,46 %. Kitų teritorinių ligonių kasų indėlis į ligoninės biudžetą mažas – Šiaulių TLK – 0,04 %, Kauno TLK – 0,09 %, Klaipėdos TLK – 0,06 %, Panevėžio TLK – 0,01 %.

Už viršsutarines paslaugas 2018 metais gauta:

- dienos chirurgijos – 11,0 tūkst. Eur;
- priėmimo – skubios pagalbos – 7,4 tūkst. Eur;
- stebėjimo – 12,0 tūkst. Eur;
- kitų ambulatorinių ASP paslaugų su procedūromis – 3,6 tūkst. Eur;
- slaugos ir palaikomojo gydymo – 35,2 tūkst. Eur;
- paliatyvios slaugos – 60,9 tūkst. Eur.

### **4. Varėnos rajono demografiniai rodikliai**

2018 m. pradžioje Varėnos raj. savivaldybėje gyveno 21,8 tūkst., 2018 m. liepos 1 d. duomenimi – 21,5 tūkst. gyventojų. Per šešis pirmuosius 2018 metų mėnesius Varėnos raj. savivaldybėje gyventojų skaičius sumažėjo 300. Nuolat mažėjant rajono gyventojų skaičiui, didėja vyresnio amžiaus gyventojų grupė. Tokių pacientų gydymas yra daug ilgesnis, sudėtingesnis ir

brangesnis. Senstant populiacijai, didėja sveikatos priežiūros paslaugų poreikis, ypač palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų.

### 5. Kiekybiniai ir kokybiniai įstaigos veiklos rodikliai

Duomenys teikiami vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministro 2018 m. gegužės 9 d. įsakymu Nr. V-554 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2018 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“.

Varėnos ligoninės 2018 metų siektinos veiklos užduotys buvo patvirtintos Varėnos rajono savivaldybės tarybos 2018 m. gegužės 29 d. sprendimu Nr. T-VIII-988 „Dėl Varėnos rajono savivaldybės viešųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų 2018 metų siektinų veiklos užduočių patvirtinimo“.

1 lentelė

#### VšĮ Varėnos ligoninės 2018 m. veiklos užduočių vertinimas

Eil. Nr.	Siektinų veiklos užduočių vertinimo rodikliai	Siektina rodiklio reikšmė	VšĮ Varėnos ligoninės rodiklio reikšmė
<b>1. Veiklos finansinių rezultatų kiekybiniai vertinimo rodikliai</b>			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ir deficitas)	Būti nenuostolingai	166526 Eur
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Panaudoti darbo užmokesčio (toliau – DU) fondai didinti gautas tikslines lėšas sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas (toliau – ASPP), DU kelti vidutiniškai 20 proc., prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams	Sveikatos priežiūros specialisto vidutinis DU/mėn.: 740,5 Eur Sveikatos priežiūros specialisto vidutinio DU/mėn. padidėjimas: 14,6 %
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	VšĮ Varėnos ligoninė – ne daugiau kaip 1,87 proc.  VšĮ Varėnos pirminės sveikatos priežiūros centras – ne daugiau kaip 10,33 proc.	3,3%
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Absoliutaus likvidumo rodiklis nuo 0,5 iki 1	0,1
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Nenustatoma, tik stebima	110699
<b>2. Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis ASPP lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje	Nenustatoma, tik stebima	pacientų pasitenkinimas suteiktomis ASPP: 100%

	suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus suteiktų ASPP skaičiaus pagal SAM ministro nustatytas paslaugų grupes		
2.	Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų ASPP skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis	Nenustatoma, tik stebima	1
3.	Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų ASPP skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma, tik stebima	0
4.	Įstaigoje taikomų kovos su korupcija priemonės, numatytos SAM ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Siekti, kad būtų suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Siekama
5.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	2
6.	Viešųjų pirkimų, vykdomų per VšĮ Centrinę perkančiąją organizaciją (toliau – VšĮ CPO), skaičius	Nenustatoma, tik stebima	16,8 %
7.	Viešųjų pirkimų, vykdomų per VšĮ CPO, pirkimų vertė	Nenustatoma, tik stebima	9,83 %
8.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas):	Ne mažiau kaip 50 proc. visų kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių (toliau – MPP) receptų yra elektroniniai	23%
9.	Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma, tik stebima	Stacionarinės slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios pagalbos paslaugos: 201 Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos: 58691 Dienos stacionaro paslaugos: 42 Ambulatorinės chirurgijos paslaugos: 656 Dienos chirurgijos paslaugos: 345 Priėmimo-skubiosios pagalbos paslaugos: 2067 Stebėjimo paslaugos: 634 Aktyviojo gydymo paslaugos: 2859

10.	Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma, tik stebima	2 dienos
11.	Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje sutektų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus	Nenustatoma, tik stebima	Vidutinis darbuotojų skaičius: 215 Etatų skaičius: 200,4 Sutektų asmens sveikatos priežiūros paslaugų: 65495
12.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,7 dienos	4,35 dienos
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,7 dienos	7,5 dienos
13.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Aktyvaus gydymo – 300 d. / 82,2 %	220,46 d. / 60,9%

1. Kiekybiniai 2018 m. įstaigos veiklos rodikliai:

1.1. 2018 metų pabaigoje įstaigos turtas sudarė 822,8 tūkst. Eur, tame skaičiuje ilgalaikis turtas – 292,0 tūkst. Eur, trumpalaikis turtas – 530,8 tūkst. Eur.

1.2. Einamaisiais metais buvo įsigyta ilgalaikio materialaus turto už 14,8 tūkst. Eur. Nupirkti: ultragarso terapijos aparatas, gyvybinių funkcijų stebėjimo monitorius, biuro įranga. Nurašyta nudėvėto ir netinkamo naudoti turto už 9,4 tūkst. Eur.

1.3. VŠĮ Varėnos ligoninė 2018 m. gavo 3165,5 tūkst. Eur pajamų. Iš PSDF biudžeto gautos pajamos sudarė 2997,0 tūkst. Eur. Pajamos padidėjo dėl išaugusio ambulatorinių konsultacijų skaičiaus, stebėjimo ir dienos chirurgijos paslaugų, paliatyvios slaugos, slaugos ir palaikomojo gydymo, priėmimo – skubios pagalbos paslaugų skaičiaus, taip pat dėl balo vertės padidėjimo. Kitos (ne iš PSDF biudžeto gautos) pajamos sudarė 103,3 tūkst. Eur, t. y. 3,3 % nuo visų pajamų. Jos padidėjo dėl atliktų laboratorinių tyrimų skaičiaus kitoms įstaigoms didėjimo, didesnio profilaktinių sveikatos patikrinimų bei medicininių apžiūrų skaičiaus. Gautos lėšos ir jų šaltiniai nurodyti lentelėje Nr. 2.

- 1.4. Faktinės sąnaudos sudarė 2999,0 tūkst. Eur (lentelė Nr. 3). Lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, padidėjo išlaidos darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, nes didėjo minimalus mėnesinis darbo užmokestis, buvo padidintas atlygis gydytojams bei kitam medicinos personalui. Padidėjo sąnaudos komunalinėms paslaugoms, transportui, ūkio priemonių įsigijimui. Daugiau patirta medicinos technikos remonto sąnaudų. Sumažėjo išlaidos medikamentams ir medicinos priemonėms, skalbimo paslaugoms.
- 1.5. Įstaigos 2018 metų finansinis rezultatas teigiamas – 166,5 tūkst. Eur.
- 1.6. Įstaigos sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms sudarė 2384,7 tūkst. Eur, t. y. 79,5 % (be Sodros – 60,6 %).
- 1.7. Sąnaudos valdymo išlaidoms (atlyginimai administracijai) sudarė 98,0 tūkst. Eur t.y. 3,3 %.
- 1.8. Iš ES struktūrinių fondų lėšų irengta: priėmimo skubios pagalbos skyriaus sanitariniai mazgai, pritaikyti neįgaliesiems, prievaža - prieiga prie priėmimo skubios pagalbos skyriaus, pagrindinis įėjimas į ligoninę pritaikytas neįgaliesiems, nuorodos visoje ligoninėje, palengvinančios orientavimąsi ir judėjimą, naujas liftas. Projekto vertė – 120 tūkst. Eur.
- 1.9. Ataskaitiniu laikotarpiu už įstaigos veiklą buvo atsakingas direktorius Algirdas Miklyčius.
- 1.10. Kolegialių organų nariams išmokos nėra mokamos.
- 1.11. Varėnos ligoninės vienintelis steigėjas yra Varėnos rajono savivaldybė, kurios atstovams jokių išmokų nemokama.
- 1.12. Išlaidos medikamentams – 8,2 %

2 lentelė

## Gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus

Eil.Nr.	Lėšų šaltiniai	2017 m. gautų lėšų suma, Eur	2018 m. gautų lėšų suma, Eur	Pokytis, Eur	Pokytis, %
<b>1</b>	<b>Uždirbtos pajamos:</b>	<b>2658561</b>	<b>3100284</b>	<b>441723</b>	<b>14,2</b>
1.1	PSDF biudžeto pajamos	2563207	2996935	433728	14,5
1.2	Kitos pagrindinės veiklos pajamos	91353	99348	7995	8,0
1.3	Kitos veiklos pajamos	4001	4001	0	0,0
<b>2</b>	<b>Tikslinis finansavimas ir parama:</b>	<b>59440</b>	<b>65246</b>	<b>5806</b>	<b>8,9</b>
2.1	Finansavimas iš ES fondo lėšų (ilgalaikiam turtui įsigyti)	26317	31155	4838	15,5
2.2	Finansavimas iš valstybės lėšų (ilgalaikiam turtui įsigyti, paslaugoms)	1540	3374	1834	54,4

2.3	Finansavimas savivaldybės lėšų (ilgalaikiam turtui įsigyti)	525	525	0	0,0
2.4	Finansavimas iš kitų šaltinių (ilgalaikiam turtui įsigyti)	265	325	60	18,5
2.5	Parama pinigineis lėšomis	1262	3168	1906	60,2
2.6	Finansavimas iš kitų šaltinių (trumpalaikiu turtu, paslaugomis)	29531	26699	-2832	-10,6
<b>Iš viso:</b>		<b>2718001</b>	<b>3165530</b>	<b>447529</b>	<b>14,1</b>

3 lentelė

## VšĮ Varėnos ligoninės 2018 m. faktinės sąnaudos

Pavadinimas	2017 m	Išlaidų dalis %	2018 m	Išlaidų dalis %	Skirtumas, Eur
Darbo užmokestis	1591668,00	59,84	1817590,00	60,61	225922,00
Sodra	495270,00	18,62	567134,00	18,91	71864,00
Mityba	48432,00	1,82	48788,00	1,63	356,00
Medikamentai	249001,00	9,36	245167,00	8,17	-3834,00
iš jų:					
kraujo produktai	15940,00		22213,00		6273,00
vaistai	91340,00		86302,00		-5038,00
medžiagos ištyrimui, gyd.	141721,00		136652,00		-5069,00
Tyrimai už įst.ribų	14424,00	0,54	13953,00	0,47	-471,00
Ligonių pervežimas	2215,00	0,08	3965,00	0,13	1750,00
Apšildymas	51580,00	1,94	58373,00	1,95	6793,00
Apšvietimas	25861,00	0,97	26980,00	0,90	1119,00
Vanduo	11543,00	0,43	11095,00	0,37	-448,00
Ryšiai	4057,00	0,15	4161,00	0,14	104,00
Transportas	10169,00	0,38	11196,00	0,37	1027,00
Komandiruotės	926,00	0,03	517,00	0,02	-409,00
Trumpalaikis turtas	13895,00	0,52	14608,00	0,49	713,00
Ūkinės, kanc.ir kitas	12946,00	0,49	18722,00	0,62	5776,00
Pagrind.priem.nusidėv	51981,00	1,95	52905,00	1,76	924,00
Kitos išlaidos	75774,00	2,85	103849,00	3,46	28075,00
iš jų :					
skalbimas	13720,00		12340,00		-1380,00
liftų priežiūra	1784,00		1837,00		53,00
blankai, vaistų kainynai	3031,00		2597,00		-434,00
med.technikos aptarnavimas	9685,00		9335,00		-350,00
med.technikos ir kt. įr.remontas	21803,00		43054,00		21251,00
kompiuterių išlaidos	3422,00		6024,00		2602,00
banko paslaugos	531,00		500,00		-31,00
pašto paslaugos,vokai	458,00		417,00		-41,00
tyrimai, patikros	1141,00		850,00		-291,00
kursai, atestacijos, seminarai	3834,00		1951,00		-1883,00
prenumerata	68,00		669,00		601,00
gydytojų draudimas	5250,00		5225,00		-25,00
gydytojų studijos	-7597,00		-7855,00		-258,00

žalos atlyginimas	436,00		436,00		0,00
pagal TLK aktus	819,00		78,00		-741,00
dezinfekcija	231,00		240,00		9,00
plastiko, maisto atliekų išvežim.	2501,00		2618,00		117,00
pašalpos mirties atveju	700,00		900,00		200,00
ligoninių asoc.ir gydytojų sąj.nario mok.	200,00		858,00		658,00
kitos išlaidos	13757,00		21775,00		8018,00
<b>IŠ VISO IŠLAIDŲ:</b>	<b>2659742,00</b>	<b>100,00</b>	<b>2999003,00</b>	<b>100,00</b>	<b>339261,00</b>
<b>GAUTA PAJAMŲ</b>	<b>2718001,00</b>		<b>3165529,00</b>		<b>447528,00</b>
<b>FINANSINIS REZULTATAS</b>	<b>58259,00</b>		<b>166526,00</b>		<b>108267,00</b>

## 2. Kokybiniai 2018 m. įstaigos veiklos rodikliai:

2.1. 2018 m. gautas 1 paciento skundas raštu. Skundas buvo nepagrįstas. Pacientų žodiniai paklausimai, nusiskundimai buvo iš esmės sprendžiami kreipimosi metu.

2.2. Vadovaujantis LR SAM ministro 2012 m. lapkričio 29d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ 2018 metais VšĮ Varėnos ligoninėje buvo vykdoma anoniminė pacientų apklausa. Atlikus anoniminių pacientų apklausos anketų analizę, nustatyta, kad Varėnos ligoninės pacientų pasitenkinimo lygis gautomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis yra 100% , t.y. 1,91% didesnis nei 2017 metais, 1,50% didesnis nei 2016 metais ir 4,70% didesnis nei 2015 metais. Tai rodo, kad nuolat gerėja VšĮ Varėnos ligoninėje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė.

2.3. Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius 2018 m. buvo 215 (2017 m. šis rodiklis buvo 215). 2018 m. sausio 1 d. darbuotojų skaičius buvo 213, 2018 m. gruodžio 31 d. – 217 darbuotojų. 2018 m. gruodžio 31 d. dirbo: 55 gydytojai, 14 kitų specialistų su aukštuoju išsilavinimu, 92 slaugytojos, 22 kiti darbuotojai su specialiu viduriniu išsilavinimu, 34 kito personalo. 2018m. atleisti 25 darbuotojai, iš jų 14 gydytojai. Priimti į darbą 29 darbuotojai, iš jų - 21 gydytojai.

2.4. 2018 metais mokymuose dalyvavo 14 gydytojų, 84 slaugytojos, 22 slaugytojų padėjėjos, 8 kiti darbuotojai – viso 130 dirbančiųjų (2017 m. – 106).

### 2.5. Prioritetinių paslaugų dinamika:

- palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos suteiktos 137 pacientams (2017 m. – 137);
- ambulatorinės paslaugos - 61392 apsilankymai, 2017 m. – 56945 (lentelė Nr. 5);
- dienos chirurgijos paslaugų suteikta 345 pacientams (2017 m. – 334);
- priėmimo – skubios pagalbos paslaugų suteikta 2067 pacientams (2017 m. – 1702);

- stebėjimo paslaugų suteikta 634 pacientams (2017 m. – 446).

2018 metais Varėnos ligoninėje hospitalizuoti 2853 ligoniai, 2017 m. - 2991, tai yra 138 ligoniais (4,6 %) mažiau nei 2017 metais (lentelės Nr.6, 7, 8, 9).

2018 metais ligoninėje atlikta 1360 operacijų (iš jų didžiųjų operacijų – 312), 2017 m. – 1134, (iš jų didžiųjų operacijų – 353) t.y. 226 daugiau nei 2017 metais.

Ambulatorinių apsilankymų pas gydytojus – konsultantus (be priėmimo – skubios pagalbos paslaugų) 2018 m. buvo 58691 (2017 m. – 54739, lentelė Nr.5). Ambulatorinių ligonių apsilankymų skaičius padidėjo 3952 (7,2 %). Labiausiai išaugo fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo, neurologo, echoskopijos, endokrinologo, oftalmologo, ortopedo – traumatologo, radiologo, otorinolaringologo ambulatorinių paslaugų skaičius.

#### 4 Lentelė

#### Ambulatorinės paslaugos

Ambulatorinė įstaigos veikla	Darbo rodikliai	Faktiniai rezultatai		
		2017 m.	2018 m.	
Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos paslaugos	Apsilankymų skaičius iš viso:	56945	61392	
	Konsultacijų skaičius	37694	40848	
	Profilaktinės sveikatos paslaugos		10641	12401
	Priėmimo skubiosios	Apsilankymų skaičius	4327	4782
		Skubi pagalba	1702	2067
		Būtinoji pagalba	2835	3297
	Stebėjimo paslaugos	Suteikta paslaugų (gydyta ligonių): iš jų,	428	634
		vaikams	11	33
	Fizioterapijos procedūros		11206	12276
	Masažo procedūros		5288	6027
	Kineziterapijos procedūros		7592	7799
	Ergoterapijos procedūros		874	1585
	Dienos chirurgijos paslaugos		347	345
	Ambulatoriškai operuota: iš jų		440	656
vaikai		73	108	
Dienos stacionaras		99	42	
Diagnostiniai tyrimai	Rentgeno	16189	16446	
	Ultragarsiniai	8328	8413	
	Endoskopiniai	723	574	
	Funkcinės diagnostikos	6118	3996	
	Iš viso:	31358	26470	
Laboratoriniai tyrimai	Ambulatoriniams pacientams	11139	32093	
	Stacionaro pacientams	55106	46535	
	Iš viso:	66245	78628	

## Gydytojų suteiktos ambulatorinės paslaugos 2017 – 2018 metais

Gydytojas	2017 m.	Iš jų profilaktiškai 2017 m.	2018 m.	Iš jų profilaktiškai 2018 m.	Skirtumas
Vidaus ligų gydytojas	826		643		-183
Endokrinologas	1029		1438	2	+409
Chirurgas	707	4	432		-275
Ortopedas-traumatologas	4284		4575		+291
Urologas	634		674		+40
Akušeris-ginekologas	1434	218	1435	162	+1
Vaikų ligų	288		179		-109
Oftalmologas	7499	2783	7846	3218	+347
Otorinolaringologas	2545	1458	2766	1496	+221
Psichiatras	48	0	28		-20
Neurologas	4724	2472	5852	3530	+1128
Dermatovenerologas	2735	14	2685	2	-50
Kardiologas	2866	3	2604		-262
Radiologas	16189	3685	16446	3991	+257
Fizinės medicinos ir reabilitacijos	4763		6046		+1283
Echoskopuotojas	3579		4455		+876
Endoskopuotojas	464		425		-39
Anesteziologas-reanimatologas	11				-11
Vaikų chirurgas	114		149		+35
Skubios pagalbos gydytojas			13		+13
Viso	54739	10637	58691	12401	+3952

## Stacionaro veiklos rodikliai

Veiklos rodikliai	2017 m.	2018 m.
Hospitalizuota pacientų	2991	2853
Stacionare gydėsi (aktyvus gydymas)	2842	2780
Perkelta į kitus stacionarus	119	128
Gydėsi iš kitų teritorinių ligonių kasų	20	11

## Stacionare gydyti (išrašyti) ligoniai

Profilis	2017 m.	2018 m.	Skirtumas
Vidaus ligų	1604	1433	-171
Chirurgijos	298	292	-6
Ortopedijos – traumatologijos	251	290	+39
Ginekologijos	214	165	-49
Vaikų ligų	355	370	15
Suaugusiųjų reanimacijos	120	172	+52
Palaikomojo gydymo ir slaugos	137	137	0
Iš viso:	2979	2859	-120

## Stacionaro veiklos rodikliai pagal skyrius

Skyrius	Lovų skaičius	Darbo rodikliai	Faktiniai rezultatai	
			2017 m.	2018 m.
1	2	3	4	5
Vidaus ligų skyrius	46	Gydyti ligoniai	1604	1433
		Perkelta į kitus stacionarus	47	34
		Lovos užimtumas (%)	69,6	64
		Vidutinis gulėjimo laikas	7,28	7,5
		Mirė	65	53
		Letališkumas (%)	4,1	3,84
Chirurgijos-traumatologijos-ginekologijos skyrius	12	Gydyti ligoniai	763	747
		Perkelta į kitus stacionarus	11	10
		Lovos užimtumas (%)	53,36	49,81
		Vidutinis gulėjimo laikas	3,06	4,35
		Mirė	0	2
		Letališkumas (%)	0	0,27
Vaikų ligų skyrius	6	Gydyti ligoniai	355	370
		Perkelta į kitus stacionarus	14	19
		Lovos užimtumas (%)	72,2	59,26
		Vidutinis gulėjimo laikas	4,45	3,51
Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius	36	Gydyti ligoniai	137	137

		Lovos užimtumas (%)	92,52	97,04
		Vidutinis gulėjimo laikas	88,74	93,09
		Mirė	55	49
		Letališkumas (%)	40,14	55,68
Reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrius	3	Gydyti ligoniai	373	444
		Perkelti į kitą skyrių tolimesniam gydymui	252	272
		Lovos užimtumas (%)	42,46	50,31
		Vidutinis gulėjimo	1,25	3,20
		Mirė	40	41
		Letališkumas (%)	10,72	31,29

## VŠĮ Varėnos ligoninės 2018 metų stacionaro rodikliai

## 9 lentelė

Eil. Nr.	Skyrius	Išrašytų ligonių sk.+mirusių lig.	Lovadienių skaičius	Vidutinis gulėjimo laikas	Lovos apyvarta	Lovos funkcionavimas	Lovos funkcionavimas, %	Letališkumas, %
1.	Vidaus ligų sk. 46 lovos	1380+53=1433	10740	7,5	31,15	233,47	64	3,84
2.	Chirurgija 5 lovos	291+1=292	1273	4,35	58,4	254,8	69,80	0,34
3.	Traumatologijos profilis 5 lovos	289+1=290	662	2,28	58,0	132,4	26,27	0,34
4.	Ginekologijos profilis 2 lovos	165	247	1,49	82,5	123,5	33,69	0
5.	Viso chirurgijos sk. 12 lovų	747	2182	3,0	62,16	181,82	49,81	0,27
6.	Reanimacijos – intensyvios terapijos skyrius 3 lovos	131+41=172, su perkeltais lig.444	551	3,20	57,333	183,66	50,31	31,29
7.	Vaikų ligų skyrius 6 lovos	370	1298	3,51	61,66	216,33	59,26	0
8.	Viso aktyvaus gydymo 67 lovos	2626+96=2722	14771	5,42	40,62	220,46	60,90	3,65
9.	Slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius 36 lovos (ilgalaikis gydymas)	88+49=137	12754	93,09	3,80	354,2	97,04	55,68
10.	Viso: 103 lovos (aktyvus+ilgalaikis gydymas)	2714+145=2859	27525	9,62	27,75	267,23	73,21	5,07

### **Įstaigos pagrindinės problemos ir veiklos prognozės**

1. Privačių ASPI galimybės mokėti ženkliai didesnę darbo užmokesį kelia pavojų, kad gydytojai išeis į geriau apmokamas darbo vietas.
2. Nuo 2019 m. sausio 1 d. įsigaliojus Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinei sutarčiai, padidėjus MMA, ženkliai didėja DU fondas, tačiau paslaugų įkainiai, t.y. finansavimas iš PSDF biudžeto, nepakito. 2019 metais padidėjo elektros energijos, skalbimo paslaugų įkainiai. Todėl yra didelė rizika, kad įstaiga patirs finansinių sunkumų.
3. Trūkstant vietinių gydytojų, išlaidos atvykstančių gydytojų konsultantų darbo užmokesčiui ženkliai didina darbo užmokesčio fondą.
4. Įstaigos gaunamų pajamų iš PSDF biudžeto dydis ribojamas teritorinių ligonių kasų ir ligoninės sudarytomis sutartimis. Už suteiktas viršsutarines ambulatorines paslaugas TLK apmoka tik dalį sumos.
5. Ligoninės teikiamų paslaugų įkainis (chirurginio profilio, vaikų ligų gydymo) neadekvatus patiriamoms sąnaudoms.
6. Nuolat ieškome papildomų lėšų morališkai ir fiziškai nusidėvėjusios medicininės įrangos (endoskopo, rentgeno aparato, funkcinė lovu, palatų baldų, ir kt.) atnaujinimui.
7. Gydytojo pulmonologo, kardiologo įdarbinimas leistų padidinti ambulatorinių paslaugų apimtį.
8. 2019 metais teiksime ambulatorinės reabilitacijos paslaugas.
9. Daugelį metų išlieka tos pačios problemos – finansinių metų eigoje nėra žinoma, ar bus apmokėtos suteiktos viršsutarinės paslaugos, nėra garantijos, ar nesikeis apmokėjimo indeksavimas už stacionarines paslaugas, ar nemažės stacionaro etapo kaina bei ambulatorinių paslaugų įkainiai. Dėl šių priežasčių sudėtinga planuoti investicijas ir spręsti darbuotojų darbo užmokesčio didinimo klausimus.

Direktorius



Algirdas Miklyčius